

Integrovaný plán  
pro řízení procesu změny  
ve Statutárním městě Karviná



KARVINÁ  
všemi deseti



## **Zadavatel a vlastník integrovaného plánu**

Statutární město Karviná  
Fryštátská 72/1  
733 24 Karviná

## **Zapojení představitelů statutárního města Karviná a městských organizací**

Ing. Jan WOLF  
Ing. Lukáš RASZYK  
Mgr. Petr BIČEJ  
PhDr. Roman NOGOL, MPA  
Ing. Martina ŠRÁMKOVÁ, MPA  
Ing. Libuše KRUPKOVÁ, MPA  
Ing. Petr MIKULA  
Mgr. Petr DYSZKIEWICZ

## **Zapojení klíčoví aktéři, kteří potvrdili zájem a vyjádřili úvodní podporu integrovanému plánu**

Ministerstvo pro místní rozvoj ČR  
Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR  
Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR  
Moravskoslezský kraj  
Moravskoslezské inovační centrum Ostrava, a.s.  
Moravskoslezské energetické centrum, p.o.  
Residomo, s.r.o.  
OKD, a.s.  
Asental Group

## **Zpracovatel:**

BeePartner a.s.  
Nám. Svobody 527  
739 61 Třinec

## **Tým zpracovatelů**

Ing. David SVENTEK, MBA  
Mgr. Dominik PLÍHAL  
Petr FRANEK, DiS.  
Daniel PAKŠI  
Ing. arch. Eva SPASOVÁ  
Ing. Michal BANOT, MBA  
Mgr. Michal SOBEK  
Ing. Daniel KONCZYNA  
Ing. Michaela PATKANOVÁ (RPIC-ViP s.r.o.)  
Ing. Petr SZOTKOWSKI (RPIC-ViP s.r.o.)

## **Odborná konzultace**

doc. RNDr. Petr RUMPEL, Ph.D.  
Ing. Petr ZAHRADNÍK, MSc.

## **Poděkování za spolupráci:**

Jménem týmu zpracovatelů děkujeme za spolupráci všem, jenž se podíleli na přípravě tohoto integrovaného plánu pozitivní změny pro Statutární město Karviná a podporují jeho další rozvoj.

## **Datum zpracování integrovaného plánu**

Září 2018

## Vznik Integrovaného plánu a jeho cíle

Integrovaný plán pro nastartování procesu změny ve statutárním městě Karviná slouží jako **strategická, metodická a integrační podpora ke strategickým projektovým záměrům**. Obsahuje seznam stěžejních oblastí a konkrétních projektů, jejichž výběr probíhal v několika etapách:

- Zpracovatelský tým vytvořil analýzy a studie scénáře vývoje města, které posloužily jako podklady při jednáních se zadavatelem a klíčovými aktéry. Jako podklady byly mimo jiné využity strategické dokumenty a koncepce, které se věnují problematice města.
- Při těchto jednáních byl vytvořen soubor strategických projektů v souladu se zpracovanými podklady.
- Při pokročilých jednáních byl výběr projektů ve spolupráci se zadavatelem zúžen na patnáct klíčových projektů v jedenácti oblastech. Jejich výběr proběhl na základě expertního vyhodnocení potenciálních dopadů, stavu připravenosti území a místních aktérů k jejich realizaci.

Integrovaný plán:

- **popisuje dlouhodobou vizi a definuje strategické cíle** vyplývající ze zpracovaných analytických podkladů,
- **definuje základní parametry projektů ve formě tzv. projektových karet**. Každý projekt je zasazen do územního, časového a finančního rámce. U projektů je popsán způsob jejich provázání s vybranými projekty s cílem dosáhnout maximální efektivity při jejich realizaci a následné implementaci. V neposlední řadě projektové karty obsahují informace o institucionální podpoře, klíčových nositelích, kteří budou přizváni ke spolupráci na rozpracování bližší specifikace plánovaných projektů – od obecných cílů, k očekávaným výsledkům a finančnímu rámci, včetně rizik při realizaci.
- **umožňuje projednávání projektů na centrální, regionální a místní úrovni** již ve fázi, kdy nejsou ještě finalizovány, ale z jejich popisu jsou zřejmé dopady, které by měla jejich realizace na kvalitu života obyvatel ve městě,
- **je podpořen marketingovými nástroji (brandem)** sloužícími k lepší informovanosti veřejnosti o realizovaných projektech.

## Důvody vzniku Integrovaného plánu

Statutární město Karviná a potažmo region Karvinska čelí díky hospodářské restrukturalizaci řadě ekonomických, sociálních a environmentálních výzev.

Vláda ČR rozhodla usnesením č. 826 ze dne 19. října 2015 o hospodářské restrukturalizaci Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje. Dala tímto jasně najevo, že si je vědoma problémů v těchto strukturálně postižených oblastech, a zavázala se zastavit jejich zaostávání a nastartovat jejich prosperitu.

V rámci Akčního plánu hospodářské restrukturalizace je mimo jiné plánovaná podpora v oblasti F.1 Revitalizovat a regenerovat území silně zasažené těžební a průmyslovou činností, F.1.3 Připravit návrh programu revitalizace / resocializace již dříve rekultivovaných ploch a území po těžbě.

Regiony napříč Evropskou unií čelí v současnosti vlivem změn v energetice a politice ochrany životního prostředí zásadním sociálním a ekonomickým výzvám, spojených s budoucností, která bude představována postupným útlumem těžby uhlí a jeho využíváním pro výrobu elektrické energie a tepla.

Postupný útlum těžby uhlí musí být úzce provázán se snahou o rozvoj a využití nejmodernějších pokročilých technologií pro maximalizaci efektivity využití stávajících zdrojů uhlí a současně pak postupný nárůst nových, tzv. čistých odvětví a s tím i nově spojených příležitostí. Aby byla transformace efektivní a těžily z ní právě uhelné regiony, je potřeba nastavit efektivní opatření a priority. Tyto vznikají především diskuzí a výměnou dosavadních zkušeností a příkladů dobré praxe.

Dne 11. 12. 2017 vznikla na půdě Evropské komise (EK) nová Platforma uhelných regionů procházejících přeměnou, jak zní doslovný překlad anglického názvu „Platform for Coal Regions in Transition“. Nová platforma je jedním z hlavních doprovodných opatření balíčku „Čistá energie pro všechny Evropany“, který byl představen v listopadu 2016.

Evropská komise se tímto krokem rozhodla pomáhat uhelným regionům s hospodářskými a společenskými problémy souvisejícími s útlumem těžby. Vytvořila platformu, kde se společně řeší konkrétní problémy, sdílí fungující strategie nebo hledá financování projektů ze stávajících finančních nástrojů, a také pracuje na vymezení prostředků specificky pro tuto oblast ve víceletém finančním rámci EU na období 2021-2027.

V roce 2018 byl zveřejněn tzv. Víceletý finanční rámec, v němž bude vyčleněna alokace na novou kohezní politiku Evropské unie. Přinese nové možnosti investiční podpory v letech 2021-2027. Dalším z potenciálních zdrojů financování je nový evropský Program na podporu reforem.

Integrovaný plán naplňuje všechny atributy územní strategie, aby mohl být využit pro správné zacílení finanční podpory jednak v rámci stávajících finančních nástrojů, ale také pro investiční podporu v letech 2021-2027.

Nositelem integrovaného plánu je Statutární město Karviná. Územní působnost zahrnuje oblast nejvíce postiženou hornickou činností s dopady nadregionálního významu mají nadregionální význam s řadou pozitivních externalit nejen v měřítku Moravskoslezského kraje. V rámci zpracování byly zapojeny instituce a klíčoví aktéři na národní, krajské i lokální úrovni. Kromě těchto aktérů veřejného sektoru byly zapojeny také subjekty soukromého sektoru s působností v Karvinském regionu.

## Analytická shrnutí

V rámci analytické části vznikly tři dokumenty – **Makroanalýza přidané hodnoty a transferů na Karvinsku, Analýza vnitřního potenciálu města a okolí a Scénáře vývoje města**. Jejich cílem je popsat současný i minulý vývoj města a nastínit budoucí trendy jeho vývoje.

### Hodnocení současné situace

- Od začátku 90. let 20. století se město Karviná nachází ve složité hospodářské i sociální situaci a potýká se s rozsáhlou změnou ekonomické základny. V posledním dvacetiletí klesl počet obyvatel Karviné o 20 %, za odchodem stál úbytek mladého a vzdělaného obyvatelstva, ale také suburbanizační tendence.
- Ekonomický model města není doplněn a vyvážen malým a středním podnikatelským stavem, ale závisí na jediné společnosti. V okrese Karviná chybí velký strategický investor typu Volkswagenu v Mladé Boleslavi či automobilky Hyundai ve Frýdku-Místku.
- Karviná je městem se slabým trhem, tzv. „weak market city“, což znamená, že není dostatečně atraktivní pro investory a developery.
- Karviná zaostává za průměrem kraje v mnoha ukazatelích, např. míře nezaměstnanosti, podílu vysokoškolsky a středoškolsky vzdělaných obyvatel, počtu podnikatelů na 1 000 obyvatel.
- Město lze považovat za příklad tzv. „shrinking city“, tedy smršťujícího se města.

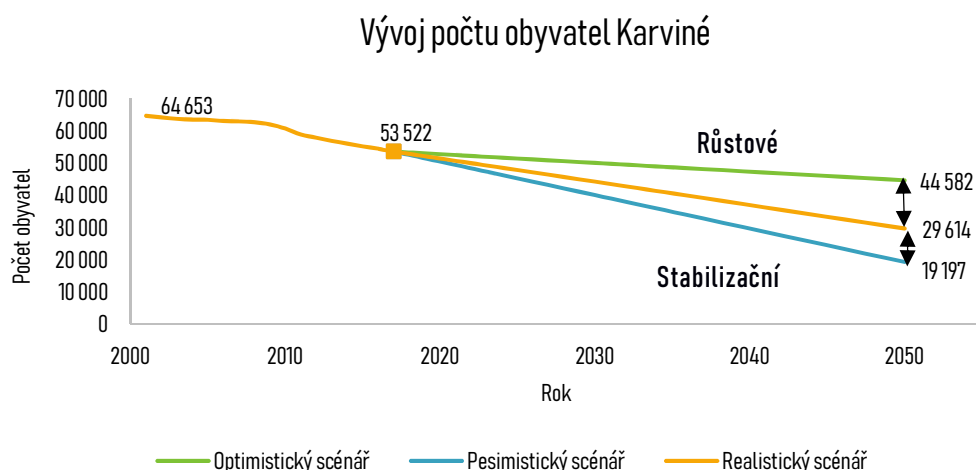
### Scénáře dalšího vývoje

Karviná se v posledních letech smršťuje, ubývají jí obyvatelé, ubývá podnikatelských subjektů a ekonomických aktivit. V rámci realistického a pesimistického scénáře, které byly vytvořeny v rámci této studie, se nepředpokládá, že by mohlo dojít ke zpomalení trendu poklesu obyvatel sledovaného v období 2001-2017. Realistický scénář predikuje, že v roce 2030 bude v Karviné žít 44 175 obyvatel a v roce 2050 potom 29 614 obyvatel. V případě pesimistického scénáře klesne počet obyvatel v roce 2030 na 40 000 a v roce 2050 dokonce na 19 197 obyvatel, čímž by proces smršťování města nabyl na nové intenzitě.

Tři možné scénáře vývoje, vyžadující různý charakter intervencí:

1. **Optimistická varianta** – trend poklesu počtu obyvatel se podaří ve střednědobém období 5-10 let zpomalit, až zastavit, v dlouhodobém horizontu 10-30 let bude tempo poklesu počtu obyvatel v Karviné srovnatelné s hodnotou za Moravskoslezský kraj.
2. **Realistická (neutrální) varianta** – trend poklesu počtu obyvatel se bude vyvíjet v dlouhodobém horizontu lineárně na základě vývoje v posledních deseti letech.
3. **Pesimistická varianta** – trend snižování počtu obyvatel se zrychlí oproti situaci z období 2008-2017.

Predikce vývoje počtu obyvatel v kontextu tří možných scénářů a potřeb stabilizačních či růstových intervencí zobrazuje následující graf.



## **Budoucí vývoj lze do jisté míry ovlivnit. Shrnujeme zde typové nástroje řešení směřujících se měst v Evropě a Severní Americe:**

- Město si musí stanovit cílové hodnoty ukazatelů v časově splnitelném období.
- Je nutné vytvořit cílený program na rozvoj malého a středního podnikání v regionu.
- Budování průmyslových zón lze považovat za rozumný krok za podmínek, kdy investoři budou sdílet odpovědnost za vývoj regionu.
- Při financování rozsáhlejších projektů je nezbytné využití externích zdrojů. Část podpory by měla směřovat do nových ekonomických odvětví a tvorby nových pracovních míst.
- Rozumné je stavět na geografické, mentální i jazykové blízkosti s Polskem a Slovenskem a vytvoření integrované spolupráce, která představuje velký potenciál.
- Je nutno zvážit založení nových profesionalizovaných institucí a organizací, které by se na nových úkolech a strategiích mohly podílet a být zodpovědné za jejich implementaci.
- Stěžejní jsou investice do dopravní infrastruktury, dopravní dostupnosti či snížení dopravní zátěže na životní prostředí.
- Důležitými investičními oblastmi jsou vzdělávací (nové střední školy, učiliště, fakulty, které přináší vzdělání v nových odvětvích), sportovní, volnočasová a kulturní infrastruktura.
- Město by mělo podporovat investice do moderního bydlení, zejména do renovace stávajícího bytového fondu, do budování nových městských čtvrtí či bloků domů s využitím moderních technologií (energeticky úsporné budovy, optimalizace hospodaření s vodou atd.).
- Regulacemi je nutno omezit suburbanizaci formou sídelní kaše (tzv. „urban sprawl“), která je jednou z příčin rozvolnění hustoty zástavby a zvyšování nákladů na budování potřebné infrastruktury a její údržby. Neatraktivní bytový fond musí být vykoupen za účelem demolice či renovace, aby nevznikaly kapsy sociální exkluze.

### **Neudržitelný ekonomický model a jeho dopady na ekonomickou přidanou hodnotu Karviné**

Z provedených výpočtů vyplývá, že okres Karviná každoročně generuje HDP ve výši přibližně 40 miliard Kč (průměrně 39,4 miliard Kč za sledované období).

Srovná-li se průměrná přidaná hodnota hospodářsky významných firem s odhadem výše HDP v okrese Karviné, je zřejmé, že přibližně čtvrtinu (26,9 %) okresního HDP generuje 10 soukromých společností, které jsou zároveň významnými zaměstnavateli na Karvinsku. K tomu je třeba zdůraznit dva důležité údaje:

- 1) Podíl 10 firem na HDP okresu ve sledovaném období postupně klesá. V roce 2016 činil tento podíl jen 15,1 %, zatímco v roce 2012 dosahoval 43,7 %.
- 2) Negativní trend kopíruje situaci ve společnosti OKD, a. s., která je ekonomickým gigantem regionu. V roce 2016 generovala přidanou hodnotu ve výši 3,43 miliard Kč, což převyšuje součet přidaných hodnot devíti následujících společností. Ve zmíněném roce přitom uhelný kolos vykázal nejnižší přidanou hodnotu ve sledovaném období. V roce 2012 činila přidaná hodnota společnosti 15,97 miliard Kč. Rozdílný byl i objem vytěženého uhlí. V roce 2012 bylo v dolech vytěženo 10,8 milionů tun uhlí, kdežto o 4 roky později se jednalo pouze o 6,72 milionů tun. Důležité je také zmínit, že aktivity této společnosti přesahují hranice obce s rozšířenou působností i okresu Karviná. Část přidané hodnoty byla tedy vytvořena mimo jeho území.

Z výše uvedené tabulky vyplývá, že společnost OKD dosáhla v účetním období 2006–2012 zisku 34,73 miliard Kč. Ve stejném období byly vyplaceny dividendy a podíly na zisku v hodnotě 65,31 miliard Kč. Nejvyšší dividendy byly vyplaceny v roce 2007. Tehdy jejich výše přesáhla polovinu průměrné hodnoty HDP celého Karvinska připadající na období 2012–2016. Celkově byl na dividendách odveden jeden a půl násobek odhadované hodnoty HDP.

**Klíčovým problémem a příčinou socioekonomické pozice Karvinska je nevyvážený a neudržitelný ekonomický model, který byl založen na těžbě uhlí a dominantní pozici jedné korporace – společnosti OKD. Ekonomický model nebyl doplněn a vyvážen místním malým a středním podnikatelským stavem. Společnost OKD a výsledky jejího hospodaření jsou navíc zcela závislé na světových podmínkách (globální nabídka a poptávka, ze kterých plyne cena černého uhlí). Dle známých údajů o hospodaření firmy se lze rovněž domnívat, že společnost OKD nebyla připravena na případnou změnu cen uhlí, a počínaje rokem 2012 je tak možno hovořit o jejím útlumu a úpadku. Úpadek společnosti OKD, která je součástí nevyvážené ekonomické struktury Karvinska, ohrožuje stabilitu celého sub-regionu**



## Vize Karviné

„Pohodové město, které si žije vlastním životem“

### Strategické cíle Integrovaného plánu

**Zajistit dostatek kvalitních pracovních příležitostí ve městě a jeho blízkém okolí.**

Cílem je zpomalit odliv mladých lidí z města, snížit podíl nezaměstnanosti a nabídnout na trhu dostatečný počet pracovních míst v různých odvětvích. Dále je třeba podpořit podnikavost obyvatel. Město se musí připravit na blížící se útlum těžby černého uhlí a vytvářet podmínky umožňující přechod na nový hospodářský model, který nebude záviset na jediném odvětví.

**Zlepšit podmínky pro život obyvatel města.**

Spolu s úbytkem obyvatelstva se město smršťuje, ubývá počet obydlených bytů a využívaných pozemků. Aby nedocházelo k nárůstu vyloučených lokalit a zvyšování nákladů na údržbu veřejných prostor a infrastruktury, je třeba tento proces řídit a postupovat dle připraveného plánu. Zároveň se musí ve městě nacházet dostatek atraktivního bydlení v souladu s aktuálními trendy a požadavky.

**Zlepšit stav infrastruktury.**

Důležitým úkolem je rychlé a bezpečné napojení města na jeho nejbližší okolí, včetně nedalekého Polska. Dokončení vnitřního okruhu pomůže odlehčit centru města a zvýší komfort obyvatel v blízkosti současné objízdné trasy. Rovněž je důležité zajistit kvalitní infrastrukturu škol, jejíž vzdělávací nabídka musí být pestřejší a aktuálnější. Opomíjet se nesmí ani volnočasová infrastruktura. Je třeba rozšířit možnosti sportovního a kulturního vyžití obyvatel města.

**Nastartovat pozitivní změny včetně změny image města.**

Město je vykreslováno jako hornické město s nekvalitním životním prostředím. Je třeba ukázat, že město disponuje řadou parků a příležitostí k trávení volného času v přírodě. Změnu image lze podpořit i vhodnou rekultivací brownfieldů a nevyužívaných průmyslových budov. Dosažené úspěchy je třeba vhodně komunikovat v rámci města i mimo něj. K rozvoji města může pomoci i intenzivnější spolupráce s polskými partnery.

**Získat pozornost, podporu a finanční pomoc státu a EU pro nastartování změny ve městě - 10 mld. Kč externích zdrojů v příštích 10 letech.**

Město se na chystané změny musí připravit. Vzhledem ke snižujícímu se počtu obyvatel lze predikovat, že se rozpočet města bude snižovat. Je třeba vypracovat jednotný plán pro řízení změny s konkrétními projekty, na jejichž realizaci bude třeba získat i externí zdroje. Nejenže připravované projekty musí být v souladu s podmínkami dotačních titulů, ale zároveň musí město získat podporu při jejich realizaci.

## Přehled vybraných strategických projektů dle oblastí

V souladu s vizí Statutárního města Karviné, strategickými cíli integrovaného plánu a výsledků analytické části s doporučeními expertů bylo společně s klíčovými partnery a Statutárním městem Karviná dle 11 oblastí intervencí vybráno následujících 15 klíčových projektů, které by měly pomoci zastavit smršňování a nastartovat pozitivní změny ve městě:

I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.
Podnikání a inovace	Vzdělávání, výzkum a vývoj	Bezpečnost, sociální infrastruktura a služby	Veřejný prostor, cestovní ruch	Dopravní infrastruktura a obslužnost	Životní prostředí	Veřejný prostor, urbanismus	Bydlení a energetika	Sociální oblast	Image	Institucionální kapacita a legislativa
Karvinská speciální ekonomická zóna	Digitální vzdělávací laboratoř	Bezpečná Karviná	Karvinské moře	Po stopách původní Karviné	Čistá Karviná	Urbanistická příležitost centra města	Nové bydlení, nové kořeny	Pečující Karviná	Doma v Karviné	Dopadová studie energetické politiky EK
Podnikavější Karviná	Nová fakulta univerzity v Karviné		Revitalizace a oživení historického centra Karviné	Napojení Karviné						

### Seznam klíčových projektů změny:

1. Karvinská speciální ekonomická zóna
2. Podnikavější Karviná
3. Digitální vzdělávací laboratoř
4. Nová fakulta univerzity v Karviné
5. Bezpečná Karviná
6. Karvinské moře
7. Revitalizace a oživení historického centra Karviné
8. Po stopách původní Karviné
9. Napojení Karviné
10. Čistá Karviná
11. Urbanistická příležitost centra města
12. Nové bydlení, nové kořeny
13. Pečující Karviná
14. Doma v Karviné
15. Dopadová studie energetické politiky EK

*Navržené klíčové projekty změny jsou dále popsány na jednotlivých projektových kartách.*

### Nositelé projektů, které výrazně ovlivní nebo ovlivní vývoj ve městě

Residomo, s.r.o. - revitalizace bytů, energetické úspory  
 Veolia Energie ČR, a.s. - ekologizace Teplárny Karviná  
 Ředitelství silnic a dálnic ČR - silniční obchvat Karviné  
 Moravskoslezský kraj, Správa silnic MSK - změna dopravního řešení po vyřešení průtahu Karviné  
 Správa železniční dopravní cesty - rekonstrukce vlakového nádraží  
 OKD/ Prisko - rekultivace krajiny a resocializace  
 Asental Group - spolupráce na rozvojových projektech  
 Povodí Odry - otázky životního prostředí  
 Slezská diakonie - rozvoj sociálních služeb  
 Lázně Darkov, a.s. - kolonáda, další rozvoj lázeňství a využití termální vody

## Vazby na makroanalýzy

Všechny analytické dokumenty byly podkladem pro správnou identifikaci problematiky. Vzájemná provázanost výstupů analytických dokumentů a navržených klíčových projektů je uvedena níže v tabulce.

ODKAZY NA ANALYTICKÉ PODKLADY <i>(křížky označují oblasti intervencí v analytických dokumentech, které konkrétní projekt pokrývá)</i>	VNITŘNÍ POTENCIÁL	PŘIDANÁ HODNOTA	SCÉNÁŘE VÝVOJE (DOPADY DO JEDNOTLIVÝCH OBLASTÍ)					
	SWOT	PRINCIPIY	SOCIO DEMOGRAFIE	EKONOMIKA	NEMOVITOSTI	INFRA STRUKTURA	SOCIÁLNÍ INFRA STRUKTURA A SLUŽBY	VZDĚLANOST A KULTURA CHOVÁNÍ
KARVINSKÁ SPECIÁLNÍ EKONOMICKÁ ZÓNA	X	X	X	X	X	X		X
PODNIKAVĚJŠÍ KARVINÁ	X	X	X	X	X	X	X	X
DIGITÁLNÍ VZDĚLÁVACÍ LABORATOŘ	X	X		X	X		X	X
NOVÁ FAKULTA UNIVERZITY V KARVINĚ	X	X	X	X	X	X	X	X
BEZPEČNÁ KARVINÁ	X		X					X
KARVINSKÉ MOŘE	X	X		X				
URBANISTICKÁ PŘÍLEŽITOST CENTRA MĚSTA	X	X	X	X	X	X		
REVITALIZACE A OŽIVENÍ HISTORICKÉHO CENTRA KARVINĚ	X	X				X		
NAPOJENÍ KARVINĚ	X	X	X	X		X		
ČISTÁ KARVINÁ	X					X		
NOVÉ BYDLENÍ, NOVÉ KOŘENY	X	X	X		X	X		
PO STOPÁCH PŮVODNÍ KARVINĚ	X	X	X	X	X	X		
DOMA V KARVINĚ	X	X	X				X	X
PEČUJÍCÍ KARVINÁ	X	X	X	X	X			X
DOPADOVÁ STUDIE ENERGETICKÉ POLITIKY EK	X	X	X					

## Vzájemné vazby mezi projekty a oblastmi

Při výběru stěžejních projektů byla posuzována i jejich vzájemná integrace. Vazby mezi jednotlivými projekty a řešeními oblastmi jsou uvedeny níže v tabulce.

<i>Koincidenční matice: vazba mezi vybranými projekty a oblastmi (XXX - velmi silná/XX - silná/X - střední/bez označení - slabá nebo žádná)</i>	Bezpečnost	Výzkum, věda a vývoj	Instituce a legislativa	Energetika	Městská architektura	Životní prostředí	Dopravní infrastruktura	Socio a služby	Bydlení	Kultura a volný čas	Podnikání a inovace
KARVINSKÁ SPECIÁLNÍ EKONOMICKÁ ZÓNA		X	XXX	XX	XXX	XX	XXX	X	X		XXX
PODNIKAVĚJŠÍ KARVINÁ		XXX	XX		XX	X	X	X	X	X	XX
DIGITÁLNÍ VZDĚLÁVACÍ LABORATOŘ		XXX	XX		XX	X		X			XX
NOVÁ FAKULTA UNIVERZITY V KARVINĚ		XXX	XX	X	XXX	XX	XX	XX	X		XX
BEZPEČNÁ KARVINÁ	XXX	X		X	X	X	XX	X			
KARVINSKÉ MOŘE				X	XX	XX	XX	XX	X	XXX	X
URBANISTICKÁ PŘÍLEŽITOST CENTRA MĚSTA	XX	X	X	XXX	XXX	XXX	XXX	X	XXX	X	X
REVITALIZACE A OŽIVENÍ HISTORICKÉHO CENTRA KARVINĚ				X	XXX	XX	X	XX	X	XX	
NAPOJENÍ KARVINĚ	X				XX	XX	XXX	X	X	X	XX
ČISTÁ KARVINÁ	XX	XX	X	XXX	X	XXX	XXX	X	X	XX	X
NOVÉ BYDLENÍ, NOVÉ KOŘENY	X			XX	XXX	XX	XX	X	XXX	X	
PO STOPÁCH PŮVODNÍ KARVINĚ	X				XX	XX	XX			XX	
DOMA V KARVINĚ			X	X	XXX	X		XX	X	X	X
PEČUJÍCÍ KARVINÁ				X	XX	XX	X	XXX	XX	X	
DOPADOVÁ STUDIE ENERGETICKÉ POLITIKY EK			XX	XX		XX			X		

## Způsob implementace

Nositel a vlastníkem Integrovaného plánu rozvoje je Statutární město Karviná. Vzhledem k celospolečenskému rozměru a závažnosti zjištění identifikovaných v rámci provedených analýz by měly neméně významnou roli přijmout také odpovídající instituce na krajské a národní úrovni. Již ve fázi tvorby integrovaného plánu rozvoje byli do procesu zapojeni také klíčoví aktéři soukromého a neziskového sektoru. Byli vybráni **ambasadoři** pro nastartování a řízení změn v každé z **11 oblastí**. Zároveň bylo vybráno **prvních 15 strategických projektů změny**, které jsou rozpracovány do úrovně projektových fiší a jejich realizace by měla proces změny nastartovat.

Vedle nositele integrovaného plánu rozvoje byl sestaven **řídící výbor** skládající se ze zástupců dotčených **ministerstev, Moravskoslezského kraje, dalších relevantních orgánů veřejné správy, soukromého a neziskového sektoru**. Řídící výbor skládající se z ambasadorů změn v jednotlivých oblastech a dalších odborníků se bude scházet v pravidelném půlročním intervalu, aby zhodnotil posun v implementaci navržených strategických projektů změny a naplňování cílů v jednotlivých oblastech.

Pro získání podpory pro pozitivní změnu ve statutárním městě Karviná a nově připravený Integrovaný plán bude nezbytná průběžná komunikace a spolupráce se zástupci Moravskoslezského kraje, relevantních ministerstev a relevantních služeb Evropské komise. S nimi budou rovněž diskutovány a rozpracovávány projekty a vyjednáváno financování.

Významnou příležitostí pro naplnění integrovaného plánu je možnost zastřešit tuto **územní strategii** evropským integrovaným nástrojem – **integrovanou územní investicí**. Tento přístup by zajistil ucelený, plánovitý a systematický přístup ke změně ve statutárním městě Karviná, případně v celém hornickém regionu Karvinska.

Pro zajištění kvalitní přípravy jednotlivých projektů bude využito principů **sdíleného projektového řízení** včetně softwarové podpory.

## Financování

Jedním z klíčových faktorů úspěchu naplnění vize Integrovaného plánu rozvoje pro řízení změny v Karvině je zajištění potřebného financování. Přestože se jedná o ucelený program naplňující definici územní rozvojové strategie, tak v současné době není možné využít mechanismu Integrovaného plánu rozvoje města. Hlavním směrem zajištění financování navrženého plánu rozvoje je vyjednání mechanismu **Integrované teritoriální investice**, která by měla být územním nástrojem také v novém plánovacím období na léta 2021-27 (viz. návrh nového Nařízení Evropského parlamentu a Rady o společných ustanoveních o Evropském fondu pro regionální rozvoj, Evropském sociálním fondu plus, Fondu soudržnosti a Evropském námořním a rybářském fondu a o pravidlech pro tyto fondy a pro Azylový a migrační fond, Fond pro vnitřní bezpečnost a Nástroj pro správu hranic a víza, COM (2018) 375). Nastavení kohezní politiky Evropské unie pro další sedmileté rozpočtové období bude pro Moravskoslezský kraj (dále jen MSK) z pohledu nárokovosti zdrojů velice příznivé, neboť bude MSK stále spadat mezi méně rozvinuté regiony a **bude moci ve značné čerpat finanční prostředky na kohezní politiku**.

V současné době s na úrovni ČR projednává budoucí uspořádání správy Evropských fondů. Statutární město Karviná bude velmi pravděpodobně spadat pod **Integrovanou územní investici (ITI) ostravské metropolitní oblasti**, případně také pod **regionální nástroj spravovaný Moravskoslezským krajem** (vznik tohoto nástroje je v jednání). **V rámci těchto integrovaných nástrojů se otevírá velký prostor pro uplatnění značné části požadavků na financování projektů Integrovaného plánu rozvoje pro řízení změny v Karvině**. Klíčová jednání o nastavení implementační struktury fondů v ČR a zapojení Karvině do této debaty budou probíhat v roce 2019 a je velmi žádoucí aktivní participace zástupců města Karvině v této unikátní příležitosti.

Moravskoslezský kraj se řadí k oblastem postiženým průmyslovými přeměnami, na které je podle Smlouvy o fungování EU, čl. 174l, zaměřeno úsilí Unie na snižování rozdílů mezi úrovní rozvoje různých regionů za účelem podpory harmonického vývoje. S ohledem na toto ustanovení MSK usiluje o **získání vyšší míry evropského spolufinancování**.

Budoucí kohezní politika by měla být zaměřena na 5 investičních priorit:

- Inteligentnější Evropa (zaměření na inovace, digitalizaci, ekonomickou transformaci a podporu malých a středních podniků);

- Zelenější a nízkouhlíková Evropa (transformace energetiky, podpora obnovitelných zdrojů, opatření k naplňování klimatických cílů);
- Propojenější Evropa (strategické dopravní a digitální sítě);
- Sociálněji Evropa (provádění Evropského pilíře sociálních práv, podpora zaměstnanosti respektující kvalitativní rozměr vytvářených pracovních míst, vzdělávání, dovedností, sociálního začleňování a rovného přístupu ke zdravotní péči);
- Evropa bližší občanům (podpora místně vedených strategií rozvoje a udržitelného rozvoje měst v EU).

Kromě zdrojů z kohezní politiky počítá nový návrh víceletého evropského rozpočtu z posilování zdrojů na tzv. komunitární programy, které představují další významný zdroj možného financování projektů v Karviné. Celková finanční alokace pro region Moravskoslezsko by mohla přesáhnout částku **100 mld. Kč na léta 2021-2027**, které by mohly směřovat z víceletého rozpočtu EU do regionu, což by znamenalo, že Moravskoslezský kraj by měl k dispozici stejnou nebo vyšší částku, než tomu bylo ve stávajícím plánovacím období 2014-20.

Významnou příležitostí pro statutární město Karvinou a potažmo pro celý Moravskoslezský kraj je tzv. **Platforma pro uhelné regiony v transformaci**, kterou spustila Evropská komise v prosinci 2017. Na konci roku 2018 byl představen návrh nového fondu na další programovací období, který bude nově zařazen do rozpočtu EU (**Energy transition Fund – ETF**) s celkovou částkou ve výši 4,8 mld. EUR. Do platformy je aktuálně zapojeno 6 členských zemí a 13 uhelných regionů včetně MSK. Současně se plánuje nový legislativní návrh, který bude zaměřen na transformaci a modernizaci ekonomiky a na **revitalizaci bývalých hornických měst**. Bude sloužit jako doplňkový fond, který spíše transformaci nastartuje, ale celou ji financovat nemůže – měly by na něj být navázány další fondy a zdroje. Platforma se zaměřuje zejména na země střední a východní Evropy, pro které je transformace energetiky náročnější. Významný by měl být i boj proti energetické chudobě, která je důležitým krokem pro řešení energetické otázky.

Evropská komise zároveň nabízí uhelným regionům procházejícím transformací pomocnou ruku při konzultacích a identifikování aktuálně dostupných zdrojů financování. V únoru 2019 je plánovaná mise zástupců Evropské komise do Moravskoslezského kraje, kde budou představeny potřeby a plány regionu včetně potřeb a plánů statutárního města Karviná. Z jednání pravděpodobně vzejdou další možnosti podpory při naplňování Integrovaného plánu rozvoje pro řízení změny v Karviné.

Evropská komise navrhuje posílit a zjednodušit využití finančních nástrojů, zejména v možnosti **kombinovat podporu prostřednictvím finančních nástrojů s granty**. Restrukturalizace regionu vyžaduje realizaci rozvojových projektů s vyšším rizikem, které nelze pokrýt z tržních zdrojů. MSK chce využít zkušeností, kterých region nabyl při realizaci finančního nástroje JESSICA.

Kromě finančních prostředků, které budou k dispozici v rámci nového sedmiletého rozpočtového rámce **jsou stále k dispozici finanční prostředky v rámci stávajícího plánovacího období**. Zasmulněné projekty s vydaným právním aktem činily k 30. 11. 2018 65,5 % z celkové alokace, kterou má ČR k dispozici dle dohody o partnerství. V roce 2019 jsou plánovány výzvy ve všech operačních programech. Zároveň bude docházet k realokacím nečerpaných programů jako je např. program Vysokorychlostní internet, jehož nevyčerpané prostředky budou k dispozici pro projekty v oblastech, nízkoemisní a bezemisní dopravy, školství zdravotnictví a snížení emisí průmyslových podniků.

V absolutní hodnotě je v rámci plánovaného období realizace integrovaného plánu rozvoje města Karviná finančních prostředků dostatek pro naplnění ambice získání 10 mld. pro nastartování pozitivní změny rozvoje města. Přesto bude vždy nezbytné zajistit finanční prostředky na dofinancování rozvojových projektů a jejich přípravu. Tyto prostředky by měli nést kromě Statutárního města Karviná také **další partneři v území**, kteří mají zájem na jeho rozvoji. Jedná se v první řadě o Moravskoslezský kraj a vybraná ministerstva. Minimálně by se mělo jednat o Ministerstvo pro místní rozvoj, Ministerstvo práce a sociálních věcí, Ministerstvo průmyslu a obchodu a Ministerstvo životního prostředí.

Některé z projektů navržených v rámci Integrovaného plánu rozvoje pro řízení změny v Karviné jsou v souladu a naplňují Strategii hospodářské restrukturalizace Moravskoslezského, Ústeckého a Karlovarského kraje (RE:START). V rámci RE:STARTu budou průběžně hledány a identifikovány možnosti financování a vyjednávána podpora zejména ze státního rozpočtu.



Dobře investované veřejné prostředky do regionů postižených restrukturalizací mohou ve středně a dlouhodobém horizontu veřejným rozpočtům přinést zpět významné částky. Ve Velké Británii jsou tyto benefity vyčísleny a podloženy dlouholetým sledováním ve výši 15 liber, které přináší každá 1 investovaná libra. Jedná se o Národní inovační program implementovaný v regionech s obdobnou průmyslovou historií jako Karvinsko.

Výrazně větší dynamiku a flexibilitu v oblasti realizace a financování projektů změny mají privátní partneři v území, kteří hrají důležitou roli a tvoří **další pilíř pro financování projektů integrovaného plánu rozvoje**. Jejich zapojení do přípravy projektové dokumentace a realizace vlastních projektů může pomoci s nastartováním celého procesu a dosažením prvních rychlých výsledků. Mezi taková první vítězství patří založení a spuštění činnosti specializované personální agentury společnosti Residomo již od 1. 1. 2019, příprava území pro investory a Karvinskou speciální ekonomickou zónu společností Asental nebo nabídka pomoci sociálních partnerů v území ze strany Slezské diakonie. Příkladem možné vzájemné spolupráce a koordinace může být projekt Karvinské moře, kde město Karviná úzce spolupracuje se společností Asental na zpracování projektové dokumentace i financování nákladů přípravy území.

Vzhledem k očekávané vysoké finanční náročnosti ve všech fázích realizace projektů bude nezbytné, aby se aktivně zapojil také Moravskoslezský kraj, a to pomocí nástrojů, které má k dispozici. Tedy od programu na financování přípravy projektové dokumentace projektů změny, přes kofinancování vybraných investičních akcí a vlastním finančním nástrojem Jessica, který je k dispozici již nyní. **Moravskoslezský kraj** také může být nositelem nebo partnerem některých projektů, které jsou přenositelné v rámci kraje a jejich přínos je celokrajový.

# Karvinská speciální ekonomická zóna

Nositel:	Statutární město Karviná
Náklady:	1,55 Miliardy Kč
Financování:	Statutární město Karviná, Moravskoslezský kraj, Moravskoslezské investice a development, program Pohornická krajina, Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR

## CÍLE PROJEKTU

Vznik speciální ekonomické zóny se zvýhodněnými podmínkami pro potenciální investory na území Karvinska prostřednictvím možnosti čerpání investičních pobídek v rozsahu jako strategická průmyslová zóna. Tato zóna bude zahrnovat v sobě jak již připravené lokality, tak regenerované brownfieldy, revitalizovaná území či území bez ekologických zátěží. Zatraktivnění nabídky lokalit k podnikání. Zvýšení počtu podnikatelských subjektů na území Karvinska.

## ZMĚNA OPROTI SOUČASNÉMU STAVU

Vytvořené speciální ekonomické podmínky a nástroje pro lákání investorů, pro podporu rozvoje podnikatelských aktivit a vytváření pracovních míst na území Karvinska. Investor v Karvině a blízkém okolí ovlivněným dozríváním těžby čerpá ze zajímavého portfolia investičních pobídek a dalších úlev. Na Karvinsku je zvýšený počet ekonomicky aktivních subjektů. Snížení míry nezaměstnanosti na Karvinsku.

### Výstupy:

- Přiznání Karvinské speciální ekonomické zóně statut strategické průmyslové zóny (aktualizace zákona o investičních pobídkách)
- Revitalizace území; vytvořena atraktivní nabídka ploch určených k podnikání pro různé typy investorů a podnikatelských záměrů pro rozvoj karvinského regionu
- Podpůrné programy zahrnující asistenci při zahájení činnosti v zóně, při náboru, při hledání bydlení pro zaměstnance a další služby pro úspěšný start podnikání v zóně

### Přínosy:

- Zvýšení atraktivity Karvinska a přilákání nových významných investorů
- Zvýšení počtu malých a středních podniků na Karvinsku
- Snížení nezaměstnanosti
- Snížení počtu nevyužitých ploch a tzv. brownfieldů
- Přírůstek daňových příjmů na území Karvinska

01



# Podnikavější Karviná

Nositel:	Statutární město Karviná
Náklady:	8 Miliónů Kč
Financování:	Statutární město Karviná, Moravskoslezský kraj, programy RE:START, OPPIK, OPZ

## CÍLE PROJEKTU

Vybudovat Technologický a řemeslný inkubátor („TŘI“) jakožto nové tréninkové centrum pro řemeslné profese, environmentální projekty a podnikání. Podpořit podnikatelské komunity v Karviné a navázat na stávající projektové aktivity Business Gate Karviná. Pozvednout podnikatelské „myšlení“ v Karviné a připravit technologické infrastruktury pro řemeslné profese s přímou vazbou na stávající místní podnikatelské subjekty. Propojení ekologické tematiky se vzdělávacími aktivitami. Zvýšit počet místních podnikatelů.

## ZMĚNA OPROTI SOUČASNÉMU STAVU

Navázána činnost na osvědčené úspěšné programy Karviné – využití odborných kapacit a klientů, rozšíření i na podnikatele a zájemce o podnikání z Polska. Vybudovaná a obnovená vzdělávací infrastruktura (hardware) – technické vybavení a prostory k zajištění vzdělávacích kurzů zaměřených na recyklaci, upcycloaci, zavádění nových technologií, materiálů a pracovních postupů do praxe místních malých a středních firem vč. akcentu na příhraniční podnikání a nové „partnerské vazby“. Rozvoj vzdělávacích aktivit (software) – praktické vzdělávání, diagnostika, kariérové poradenství, osobní koučink, podpora mezigeneračního učení, předávání zkušeností a pracovních postupů vč. akcentu na životní prostředí. Navázána spolupráce s možností „síťování“ – MSIC Ostrava, Řemeslný inkubátor v Ostravě (Fajna dílna, inspirace Smart Edu Plzeň), VŠB-TU Ostrava.

## Výstupy:

- Vznik nových technologických a řemeslných kapacit, které přispějí k rozvoji podnikání a podnikavosti v Karviné.
- Nová infrastruktura (objekt TŘI vč. vybavení), která podpoří vznik nových MSP a vzdělávání dospělých s akcentací na životní prostředí.
- Navázání kontaktu s cílovou skupinou (zájemci o podnikání, zájemci o změnu zaměstnání, studenti SŠ/VŠ, management a zaměstnanci MSP, nezaměstnaní) vč. vazby na podnikatelské struktury a zájemce o podnikání z Polska.
- Nová pracovní místa.

## Přínosy:

- Rozvoj podnikatelské komunity a propojení všech partnerů (BG, místní podnikatele) do sítě na podporu podnikání.
- Zvýšení podnikavosti a kreativity obyvatel Karviné a podpora vzniku nových firem.
- Posílení konkurenceschopnosti stávajících MSP na Karvinsku.
- Vytvoření kompetence města k zadávání veřejných poptávek na podnikatelské řešení rozvojových potřeb (např. v oblasti životního prostředí) ke zvyšování atraktivity města a rozvoji komunitních aktivit.

02





# Digitální vzdělávací laboratoř

Nositel:	Statutární město Karviná
Náklady:	6 Miliónů Kč
Financování:	Statutární město Karviná, Moravskoslezský kraj, programy OPVVV, OPPIK

## CÍLE PROJEKTU

Vytvořit v Karviné „ekosystém pro digitální vzdělávání“. Zapojit všechny stupně škol a jejich pedagogy, zřizovatele, mimoškolní vzdělávací organizace, zaměstnavatele a odborníky z praxe. Zakomponovat dílčí projekty z karvinského MAP a krajského KAP. Podpořit rozvoj digitálních kompetencí učitelů.

## ZMĚNA OPROTI SOUČASNÉMU STAVU

Fungující ekosystém digitálního vzdělávání od mateřských škol po vysoké školy. Vzdělávání s uplatněním polského jazyka. Budování a obnova vzdělávací infrastruktury (hardware) - vybavení škol a školských zařízení pestrou digitální infrastrukturou. Inkubátor inovací ve vzdělávání (software) - „sdílená digitální laboratoř“, poskytující metodickou podporu školám při rozvoji digitálního vzdělávání, zajišťující programy a nástroje pro digitální vzdělávání, aj. Specializace na edukační robotiku. Podpora talent managementu v základních a středních školách - program probíhající především v mimoškolní činnosti a prázdninovém období ve spolupráci s MSIC - Moravskoslezským inovačním centrem, MS autoklastrem (kolokační centrum pro kolaborativní robotiku) a dalšími technologicky vyspělými firmami, zajímavými osobnostmi apod. Zapojení hlavních aktérů digitálního vzdělávání, tj. samotných žáků a jejich rodičů do „ekosystému pro digitální vzdělávání“.

## Výstupy:

- Vznik platformy pro digitální vzdělávání a zapojení do odborných platforem v ČR.
- Pořízení specializovaného výukového hardwaru a softwaru pro školy.
- Vývoj programů a nástrojů pro školy, jejich testování a zavedení do škol.
- Výukový program zaměřený na robotiku a její propojení s elektrotechnikou a programováním.
- Program pro Talenty města Karviné.

## Přínosy:

- Rozvoj kompetencí pro digitální ekonomiku na ZŠ, SŠ a ve střediscích volného času.
- Karviná jako „živá laboratoř“ pilotních řešení a popularizátor digitálního vzdělávání.
- Možnosti využití edukačních programů a her při výuce a ve vzdělávání (v oblasti ekonomie, mechatroniky, zdravotní vzdělání)
- Zamezení odchodu mladých talentovaných lidí do jiných krajů a do zahraničí.
- Větší motivace dětí ke studiu technických oborů.

03



# Nová fakulta univerzity v Karviné

<b>Nositel:</b>	Slezská univerzita ve spolupráci se Statutárním městem Karviná
<b>Náklady:</b>	600 Miliónů Kč
<b>Financování:</b>	Slezská univerzita se spolufinancováním z krajských, národních nebo evropských zdrojů, operační program výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV), statutární město Karviná

## CÍLE PROJEKTU

Zvýšení atraktivity studia na Slezské univerzitě v Karviné prostřednictvím výstavby nové fakultní budovy, která poskytne zázemí pro vzdělávání i výzkum, přispěje k rozšíření infrastruktury města a zatraktivnění veřejného prostranství. V návaznosti na novou infrastrukturu rozšíření nabídky studijních programů, které budou odpovídat potřebám Karviné a regionu (například rekultivace krajiny a zahradní architektura) a mohou rovněž využít blízkosti Polska a Slovenska (například česko-polská studia).

## ZMĚNA OPROTI SOUČASNÉMU STAVU

Výstavba moderního, architektonicky kvalitního objektu, který rozšíří existující zázemí Slezské univerzity v Karviné, veřejnou infrastrukturu v návaznosti na projekt Urbanistické příležitosti centra. Rozšíření nabídky studijních programů ve vazbě na chybějící kvalifikace v regionu ČR, PL, SK, a z toho plynoucí zvýšení počtu studentů v Karviné.

### Výstupy:

- Nová univerzitní budova.
- Kultivovaný veřejný prostor.
- Nový studijní obor/obory.
- Nový tým odborníků na Slezské univerzitě v Karviné.

### Přínosy:

- Rozšíření zázemí pro výuku/výzkumnou činnost Slezské univerzity v Karviné.
- Zvýšení počtu studentů studujících v Karviné a následně zvýšení počtu obyvatel z řad absolventů studia.
- Zatraktivnění nabídky pro potenciální studenty ze zahraničí.
- Zatraktivnění centra města.
- Vytvoření nových pracovních příležitostí.
- Ekonomické efekty vyplývající z přítomnosti vyššího počtu studentů ve městě Karviná.

04



# Bezpečná Karviná

<b>Nositel:</b>	Statutární město Karviná
<b>Náklady:</b>	50 Miliónů Kč
<b>Financování:</b>	Statutární město Karviná, Moravskoslezský kraj, program RE:START, národní dotační programy Ministerstva vnitra ČR

## CÍLE PROJEKTU

Vybudování páteřní informační sítě a vybavení městské policie komunikačními prostředky ke zvýšení bezpečnosti města Karviná. Zvýšení pocitu bezpečí obyvatel a zlepšení image města v oblasti bezpečnosti. Zefektivnění bezpečnostních opatření ve městě propojením nejnovějších poznatků v oblasti internetu a současného potenciálu Městské policie Karviná. Vybudování bezdrátové sítě pro vzájemné propojení, komunikaci a autonomní rozhodování jednotlivých prvků systému bezpečnosti.

## ZMĚNA OPROTI SOUČASNÉMU STAVU

Město (Městská policie Karviná) disponuje moderní technologií kompatibilní se stávajícím systémem, zvyšující bezpečnost ve městě a usnadňující práci strážníků bez nutnosti navyšování jejich počtu. Dostatečně kvalitní a kapacitní páteřní síť, schopna zajišťovat přenos získaných dat do velícího střediska a v maximálně možné míře využít možnosti nových technologií.

### Výstupy:

- Páteřní infrastruktura/síť – integrovaný a variabilně, efektivně použitelný systém
- Moderní prostředky k využití infrastruktury sítě – mobilní služebna Městské policie Karviná (MPK), dovybavení velínu MPK, dron, kamery do automobilů MPK, kamery na výstrojích strážníků, pouliční kamery

### Přínosy:

- Eliminace sociálně-patologických jevů ve městě
- Zvýšení bezpečnosti obyvatel města, bezpečnější veřejný prostor
- Zatraktivnění města pro stávající i nové obyvatele
- Zlepšení image města jako města s inovativními technologiemi

05



# Karvinské moře

<b>Nositel:</b>	Statutární město Karviná, STaRS Karviná, s.r.o.
<b>Náklady:</b>	Budou doplněny na základě zpracované architektonické studie
<b>Financování:</b>	Statutární město Karviná, program Interreg V-A ČR-Polsko, Státní fond dopravní infrastruktury (SFDI)

## CÍLE PROJEKTU

Vybudovat městskou, přírodní rekreační zónu s celoroční možností odpočinku a rekreace v přírodě, v pěší, cyklo a in-line dostupnosti z centra města a městských sídlišť. Rozšířit možnosti volnočasového využití. Propojit areál se sítí cyklostezek projektu *Po stopách původní Karviné* a dalšími atraktivitami pro trávení volného času.

## ZMĚNA OPROTI SOUČASNÉMU STAVU

Karvinské moře je atraktivní volnočasové prostranství na dosah ruky od centra města a zároveň samostatná turistická atrakce lákající návštěvníky z okolí, včetně těch přeshraničních. Turisté využívají rozsáhlé a dostupné sítě cyklotras s odpočinkovými místy. Možnost sportovního využití pro přítele vodních sportů, míčových sportů, v zimě pro bruslaře a běžkaře. Vybudována potřebná infrastruktura v integraci s ostatními projekty. Zázemí pro dobrovolné vodní záchranáře, místo pro trénink složek Integrovaného záchranného systému.

### Výstupy:

- Vznik nové turistické atrakce „Karvinského moře“ zahrnující řešení pláže, sportoviště, restaurace, dětská hřiště, parkoviště aj.
- Přírodní plavecký areál

### Přínosy:

- Atraktivní lokalita pro turisty s možností celoročního využití
- Nabídka volnočasových aktivit pro občany města
- Zatraktivnění města
- Pozitivní image – jediné moře v České republice

06



# Revitalizace a oživení historického centra Karviné

Nositel:	Statutární město Karviná
Náklady:	3,3 – 4 Miliardy Kč
Financování:	Statutární město Karviná, soukromí investoři, Moravskoslezský kraj, Ministerstvo pro místní rozvoj, Ministerstvo kultury, Fondy EHP a Norska, operační program životního prostředí (OPŽP)

## CÍLE PROJEKTU

Rozšířit výstupy projektu *Urbanistické příležitosti centra* o projekty ve stávající relativně kompaktní historické zástavbě Fryštátu, zejména na náměstí a v jeho nejbližším okolí. Realizovat projekty v užším centru, které přispějí k obnově stávajících domů, dostavbě proluk, řešení parkování a zlepšení stavu veřejných prostranství. Zatraktivnit přilehlý zámecký park s využitím vodní plochy a dalších vodních prvků. Propojit park s centrem Karviné, se zapojením zeleně v okolí Lázní Darkov a budoucí rekreační zónou Karvinské moře.

## ZMĚNA OPROTI SOUČASNÉMU STAVU

Živé, opravené náměstí, obnovené domy, doplněná infrastruktura města, zkvalitnění veřejného prostoru. Navázané pěší vazby na atraktivní volnočasové aktivity Karviné. Veřejná prostranství jsou významným prvkem pro relaxaci ve městě s vazbou na další volnočasové aktivity.

### Výstupy:

- Oprava tří historických objektů na náměstí.
- Revitalizace vodní plochy v parku Boženy Němcové.
- Oprava Larischových Koníren v zámeckém parku.
- Zatraktivnění a prezentace středověkého sklepení.
- Dostavba volných ploch v centru.
- Doprovodné projekty pro efektivní využití centrálního prostor města

### Přínosy:

- Atraktivní historické centrum Karviné z hlediska pracovních příležitostí, turistického ruchu a trávení času pro místní obyvatele.
- Povzbuzení investiční činnosti ve městě.
- Podpora aktivního trávení volného času a čisté mobility (cyklostezky a pěší trasy).

07



# Po stopách původní Karviné

Nositel:	Statutární město Karviná
Náklady:	287 Miliónů Kč
Financování:	Statutární město Karviná, Státní fond dopravní infrastruktury (SFDI), Integrovaný regionální operační program (IROP)

## CÍLE PROJEKTU

Zpřístupnit území původního osídlení města Karviné, které zaniklo z důvodu těžby uhlí a rekultivované plochy na území městských částí Darkov, Doly a Louky obyvatelům a návštěvníkům k volnočasovým aktivitám a k dojíždění do zaměstnání vytvořením infrastruktury pro cyklistickou dopravu a cykloturistiku.

## ZMĚNA OPROTI SOUČASNÉMU STAVU

Stávající síť cyklostezek nabízí několik tras různé délky i náročnosti. Je k dispozici cyklotrasa pro děti, turistická cyklotrasa kolem Karviné, euroregionální cyklotrasa vedoucí i do Polska a sportovní cyklotrasa vedoucí do Beskyd. Kromě napojení na stávající cyklotrasy záměr přináší propojení území ve směru na Orlovou, Horní Suchou, Doubravu a část Karviná louky. Záměr Po stopách původní Karviné řeší rovněž úseky pro inline bruslení, naučné stezky a doprovodné stavby. Záměr počítá také s využitím cyklostezek pro dojezd do zaměstnání.

## Výstupy:

- Aktualizace pasportu vlastníků dotčených stavbou.
- Vybudovaná síť nových cyklostezek na území Karviné-Doly po ukončené hornické činnosti včetně doprovodné infrastruktury.
- Systém napojení cyklotras s centrem města a blízkým okolím včetně infografiky a orientačního systému.

## Přínosy:

- Propojení, rozvoj a zpřístupnění historicky, kulturně a turisticky atraktivních míst.
- Zvýšení bezpečnosti cyklo dopravy a cykloturistiky.
- Převedení stávajících cyklostezek na hlavních silničních tazích do klidnějších částí a zeleně.

08



# Dopravní napojení Karviné

<b>Nositel:</b>	Statutární město Karviná, Moravskoslezský kraj
<b>Náklady:</b>	budou doplněny po zpracování jednotlivých záměrů
<b>Financování:</b>	Statutární město Karviná, Moravskoslezský kraj, Evropské strukturální a investiční fondy (ESIF), Státní fond dopravní infrastruktury (SFDI)

## CÍLE PROJEKTU

Cílem projektu je zajistit dostatečné dopravní propojení statutárního města Karviná s navazujícím územím v rámci Karvinska, lepší napojení na metropoli kraje Ostravu a s Karvinou sousedících obcí v Polsku, to znamená zejména s oblastmi s vysokým ekonomickým potenciálem, který přinese Karviné posílení rozvoje, významu a růstu.

## ZMĚNA OPROTI SOUČASNÉMU STAVU

S ohledem na blížící se ukončení hornické činnosti a tím také důlních vlivů na povrch, je vhodné zrevidovat dopravní síť na území Karvinska. Tato revize se týká jak regionálního napojení Karviné na okolní města, tak nadregionální dopravní dostupnosti, která má klíčový vliv na hospodářský rozvoj oblasti a umístění strategických investičních záměrů. Kapacitní propojení Karviné na Polsko umožní využití ekonomického potenciálu polské strany. Propojení na západ umožňuje nastartování nového využití špatně přístupných území, jejich ekonomického rozvoje a rozvoj rekreačního potenciálu. Zároveň umožňuje rychlé a pohodlné napojení na metropoli kraje.

### Výstupy:

- Dopravní propojení směrem na Polsko
- Dopravní propojení směrem na Ostravu
- Integrace prvků čisté mobility
- Využití báňských vleček pro osobní dopravu, tramvajová trať Ostrava – Havířov – Karviná

### Přínosy:

- Vytvoření dopravní sítě umožňující zapojení Karviné do ekonomiky příhraničního regionu
- Zjednodušení pohybu obyvatel v regionu za prací a volnočasovými aktivitami
- Posílení již dnes významného místního příhraničního pohybu.
- Napojení cyklistických stezek se zajímavými místy ve městě s vazbou na revitalizaci a oživení centra.

09





# Čistá Karviná

<b>Nositel:</b>	Statutární město Karviná
<b>Náklady:</b>	budou doplněny po zpracování jednotlivých záměrů
<b>Financování:</b>	ČSAD Karviná, Moravskoslezský kraj, ČEZ ESCO, statutární město Karviná, Správa železniční a dopravní cesty (SŽDC), Integrovaný regionální operační program (IROP)

## CÍLE PROJEKTU

Celkovým cílem je zlepšení stavu životního prostředí ve městě prostřednictvím zvýšení kvality ovzduší, revitalizace území, včetně odstraňování ekologických zátěží, regenerace brownfieldů, výsadby zeleně, vytvoření koncepce energetického managementu, zlepšení odpadového hospodářství a nakládání s vodou.

## ZMĚNA OPROTÍ SOUČASNÉMU STAVU

Realizovaná opatření vedou ke zlepšení ovzduší ve městě, snížení emisí z dopravy, průmyslových zdrojů i domácností, zatraktivnění veřejného prostoru, zvýšení bezpečnosti a zlepšení řízení města. Zvýšení podílu udržitelné přepravy na celkové dopravě. V souladu s tímto specifickým cílem je např. obchvat Karviné, který sníží počet vozidel projíždějících městem.

### Výstupy:

- Vytvoření komplexního plánu udržitelné městské mobility (SUMP)
- Snížení prašnosti a emisí z lokálních topenišť
- Zavedení energetického managementu města
- Zavedení principů cirkulární ekonomiky
- Zapojení občanů a firem do osvěty do environmentálního vzdělávání a osvěty

### Přínosy:

- Zlepšení kvality ovzduší snížením emisí z dopravy
- Snížení uhlíkové stopy města a emisí CO<sub>2</sub>
- Zvýšení energetické efektivity města
- Snížení produkce komunálního odpadu
- Vypořádání se s důsledky těžby uhlí
- Lepší povědomí obyvatel o udržitelném rozvoji města

10





# Urbanistická příležitost centra města

<b>Nositel:</b>	Statutární město Karviná, Slezská univerzita
<b>Náklady:</b>	1,063 Miliardy Kč
<b>Financování:</b>	Statutární město Karviná, národní, krajské programy a Evropské strukturální a investiční fondy (ESIF) 2021-27

## CÍLE PROJEKTU

Zviditelnit příležitost moderního urbanismu v budoucím rozvoji města ovlivněného těžbou uhlí. Nalézt další kontinuální urbanistický rozvoj města včetně nového řešení dopravy na ulici 17.listopadu po výstavbě obchvatu Karviné. Posílit funkci centra města s ambicí stát se centrem služeb a komerčních prostor pro celou spádovou oblast Karvinska. Zviditelnit centrum města a jeho funkce vůči okolní sídlištní zástavbě, a propojit centrum souvislou výstavbou s dalšími částmi města. Uspořádáním architektonické soutěže na danou problematiku vytvořit příležitost pro architektonicky jedinečnou stavbu v centru města jako symbol budoucnosti Karviné.

## ZMĚNA OPROTI SOUČASNÉMU STAVU

Po dokončení obchvatu města ztratí stávající komunikace na ul. 17. listopadu svou transitní funkci a již nebude nutno, aby měla kapacitu jako dosud. Navíc se dále prohloubí její izolační funkce centra od obytných částí města. Nové urbanistické řešení využije této výzvy k propojení jednotlivých částí vhodně zvolenou zástavbou a dalšími urbanistickými prvky. Díky přizvání renomovaných architektů navíc může vzniknout cenná architektonická zástavba, která městu vtiskne novou tvář.

### Výstupy:

- Analýza a příprava podkladů pro projekt úprav třídy 17. listopadu
- Návrh základních principů pro rozvoj v oblasti ulice 17. listopadu
- Příprava a organizace urbanistické soutěže

### Přínosy:

- Celistvý dojem centra
- Zlepšená image města prostřednictvím nových unikátních staveb
- Zatraktivnění a zahuštění komerčních prostor, nové typy bydlení
- Dobrá orientace pro pěší i motoristy
- Nová koncepce dopravy a parkování v centru

11



# Nové bydlení, nové kořeny

Nositel:	Statutární město Karviná, Residomo, s.r.o., Asental group, MSIC
Náklady:	3, 915 Miliardy Kč
Financování:	Statutární město Karviná, soukromí investoři, developři

## CÍLE PROJEKTU

Cílem projektu je změnit image Karviné tak, aby byla přitažlivým místem pro perspektivní obyvatele. Projekt je cílen na obyvatele Karviné, především mladé lidi a rodiny, které hledají kvalitní a dostupné bydlení. Cílem je udržet obyvatele ve městě nabídkou kvalitního, dostupného a moderního bydlení a zároveň snížit množství obyvatel žijících ve vyloučených lokalitách.

## ZMĚNA OPROTI SOUČASNÉMU STAVU

Nové a moderní residenční bydlení a investice do městské části Karviná-Nové město jako startér proměny image města. Nahrazování nevyhovující výstavby novými urbanistickými prvky, zvyšování standardu stávajících bytových domů a investicemi do veřejné infrastruktury. Diverzifikace struktury obyvatel a zastavení odlivu mladých ekonomicky aktivních obyvatel.

### Výstupy:

- Urbanistická studie městské části Karviná-Nové město
- Zapojení partnerů, investorů a developerů
- Úprava veřejných prostor
- Nastartování procesu gentrifikace
- Vybudování pobočky MSIC v Karviné
- Zahájení výstavby obecních i soukromých bytů s nízkou energetickou náročností.

### Přínosy:

- Zatraktivnění městské části Karviná-Nové město i celého města pro bydlení.
- Kombinace obecní a soukromé výstavby.
- Udržení a přilákání nových obyvatel ze spádových oblastí zpět do města.
- Vysokoškolsky vzdělaní mladí lidé zůstávají bydlet v Karviné.

12



# Pečující Karviná

<b>Nositel:</b>	Statutární město Karviná
<b>Partneři:</b>	Sociální služby Karviná, Regionální knihovna Karviná, p.o., Slezská diakonie,
<b>Financování:</b>	Statutární město Karviná, Moravskoslezský kraj, Integrovaný regionální operační program (IROP)

## CÍLE PROJEKTU

Vypracovat vizi pro dlouhodobě udržitelné řešení potřeb obyvatel vyplývající z demograficko-sociálních změn ve městě. Zajištění kvalitních služeb pro seniory a udržení mladé generace/rodin ve městě. Realizace dvou vlajkových projektů pro cílové skupiny senioři a mladé rodiny. V prvním případě se jedná o program „SeniorKA“. V druhém případě se jedná o komplexní nabídku služeb pro mladé rodiny zahrnující nabídku dostupného startovního bydlení s názvem „RodinKA“.

## ZMĚNA OPROTI SOUČASNÉMU STAVU

Město Karviná nabízí seniorům různé typy sociálních služeb prostřednictvím vlastních příspěvkových organizací či sociálních partnerů. Co ve městě naopak chybí je pobytové zařízení typu hospice (paliativní péče). Rodinám s dětmi nabízí město dostatek služeb a vyžití, včetně těch, jejichž cílem je řešení jejich obtížné situace. V rámci projektu „Pečující Karviná“ bude řešena otázka zpřístupnění stávající pestré nabídky volnočasových aktivit prostřednictvím informačních technologií, případně otázka přístupného startovacího/přechodného bydlení. Nastaven systém sociálního bydlení pro seniory a startovních bytů pro mladé.

### Výstupy:

- Zřízení nového domova pro seniory
- Zřízení pobytového hospice
- Aktivizační programy na podporu volnočasových aktivit pro seniory
- Podkladová analýza situace rodin ve městě
- Koncepce rodinné politiky na území města
- Realizace opatření vedoucích k vytvoření “prorodinných” podmínek ve městě
- Interaktivní mapa (volnočasových) aktivit pro rodiny s dětmi ve městě přístupná i z mobilního telefonu/tabletu

### Přínosy:

- Připravenost na očekávané sociálně-demografické změny.
- Zajištění podmínek pro nově vybudovaná pobytová zařízení pro seniory/osoby nevyléčitelně nemocné ve městě
- Posílení nabídky aktivizačních programů pro seniory a mezigenerační propojování obyvatel města
- Rozšíření nabídky sociálně-aktivizačních služeb a celkové medializaci příznivých podmínek pro rodinný život v Karviné

13



# Doma v Karviné

Nositel:	Statutární město Karviná, Residomo, s.r.o., MSIC, MSID
Náklady:	15 mil. Kč ročně
Financování:	Statutární město Karviná, Moravskoslezský kraj, státní rozpočet

## CÍLE PROJEKTU

Positivní změna image města. Snížení tempa poklesu počtu obyvatel města. Aktivizace obyvatel města, zlepšení komunitního života a zvýšení sounáležitosti občanů Karviné s městem. Přilákání nových obyvatel z Polska, Slovenska a případně dalších zemí střední a východní Evropy. Vybudování marketingově-personální agentury. Komunikace pozitivní změny.

## ZMĚNA OPROTI SOUČASNÉMU STAVU

Positivní změna vnímání města jeho občany i návštěvníky. Zpomalení trendu poklesu obyvatel města. Změna poměru kladných zpráv a komunikačních sdělení oproti negativním zprávám. Zvýšení povědomí občanů o kvalitě života, občanské vybavenosti, podmínkách pro trávení volného času, kulturní i sportovní vyžití a blízkost přírodě. Vybudování specializované marketingové agentury realizující komunikační kampaně, zlepšující image města a zajišťující pracovníky pro firmy regionu. Zároveň fungující jako výkladní skříň rozvojových projektů a aktivit města.

### Výstupy:

- Fungující marketingově-personální agentura.
- Marketingové komunikační kampaně zaměřené na zlepšení image města.
- Komunikační plán pozitivní změny města
- Pobídkové balíčky pro stávající i potenciální nové obyvatele města vytvořené ve spolupráci s dalšími partnery v oblasti vzdělávání, bydlení, zaměstnání, trávení volného času atd.
- Prostor k prezentaci a vizualizaci plánovaných projektů a diskuzi o budoucnosti města.

### Přínosy:

- Vizualizace pozitivní změny města jako první krok naplnění vize.
- Inovativní komunikační nástroj projektů změny.
- Budování nové tváře města založené na silných stránkách – přispění projekty pozitivní změny.
- Větší sounáležitost občanů Karviné s městem např. v oblastech zlepšení komunitního života a uskutečňování participativních aktivit.
- Snížení tempa poklesu počtu obyvatel města a přilákání nových obyvatel.

14



# Dopadová studie energetické politiky EK

Nositel:	Statutární město Karviná
Náklady:	10 mil. Kč
Financování:	Statutární město Karviná, rozpočet Moravskoslezského kraje, operační program zaměstnanost (OPZ)

## CÍLE PROJEKTU

Včasná připravenost regionu a veřejných i soukromých subjektů na změnu legislativy v oblasti energetické politiky Evropské komise.

## ZMĚNA OPROTI SOUČASNÉMU STAVU

Region Karvinska i celý Moravskoslezský kraj je typický velkou závislostí na tradičních zdrojích energie. Uhlí jakožto dostupný místní zdroj pro energetiku, teplárenství a těžký průmysl silně ovlivňoval energetický mix celého kraje. V souvislosti s potřebou snížení negativních dopadů energetických zdrojů na tuhá paliva na životní prostředí je nutná změna struktury zdrojů energie směrem k obnovitelným zdrojům energie. Tento trend je v souladu s novou legislativou Evropské komise. Pro Moravskoslezský kraj se jedná o tak razantní zásah do struktury regionálního průmyslu, že je nutno dobře zanalyzovat všechny dopady, které bude mít implementace této nové legislativy na jednotlivé sektory a subjekty.

## Výstupy:

- Žádost o dotaci na vypracování dopadové studie.
- Analýza dopadů nové energetické politiky Evropské komise na Karvinsko a celý Moravskoslezský kraj.
- Dopadová studie nové energetické politiky EK.

## Přínosy:

- Připravenost a včasná informovanost všech subjektů, kterých se legislativní změna bude týkat.
- Příležitost pro subjekty kraje a potenciál pro vývoj řešení přenositelných do dalších regionů.
- Zvýšení prestiže Statutárního města Karviná na krajské i národní úrovni.

15

